

鉄砲伝来にみる ITを武器にするための補佐役術

戦国時代と幕末

ITCイースト東京
理事 坂本 徳明

2007/11/2



1

論点

- 鉄砲はどのように取り入れられたか
- 組織はどう対応したか
- IT補佐役に求められる役割とスキルは何か
- IT補佐役を確保・育成するには

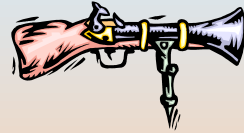
2007/11/2



2

鉄砲とITの共通点

- 戦闘力(競争力)を強化するための道具
- 外国主導の技術開発
- 効果大きい
- 普通の人でも使える
- 効果を高めるには組織力が必要
- 新たな手法に対するアレルギー
- 金がかかる



2007/11/2

3

鉄砲で有名な出来事

- 1543年 鉄砲伝来
 - ポルトガル人が種子島に漂着
- 1575年 長篠合戦
 - 織田信長が鉄砲三千挺の三段撃ちにて武田騎馬軍を壊滅
- 1868年 戊辰戦争
 - 白兵戦から火兵戦へ

2007/11/2

4

長篠合戦のみかた

- ❁ 長篠合戦前(1570年)の野田福島合戦で雑賀衆が三千挺の鉄砲で信長軍を撃退した
- ❁ 長篠合戦(1575年)で三段撃ちはなかった
- ❁ 長篠合戦後(1577年)の雑賀討伐で信長軍は雑賀衆に勝てなかった

出典:フリー百科事典『ウィキペディア (Wikipedia)』
2007/11/2



戦国時代の鉄砲

- ❁ 砲術師による技術開発と極意伝授
 - 玉薬の製法と調合法
 - 鉄砲や玉の開発
 - 射法
- ❁ 規模拡大による戦闘力強化
- ❁ 従来の組織・戦術は変更せず

2007/11/2



鉄砲の進化

- ❁ 1540年頃 火縄式銃
 - 装填: 前装式 弾道: 滑腔式
- ❁ 1775年頃 施条式銃
 - 装填: 前装式 弾道: 施条式
- ❁ 1860年頃 金属薬莢
 - 装填: 後装式 弾道: 施条式

出典: フリー百科事典『ウィキペディア (Wikipedia)』
2007/11/2



7

幕末の鉄砲

- ❁ 最新鋭銃、洋式戦術による軍制改革
 - 欧米のアジア進出に対抗
 - 倒幕派と佐幕派
- ❁ 和魂洋才
 - 昔風に固執する伝統・文化
 - 情報収集力・財政力・姿勢などによって
軍事力の質と量に大きな差

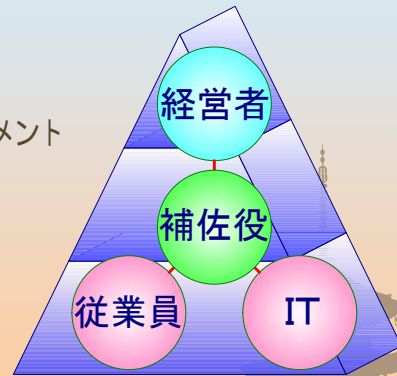
2007/11/2



8

IT補佐役の役割とスキル

- 経営者の分身的役割
 - － 経営戦略 / IT戦略の立案
- 推進役 / ブレーキ役
 - － プロセス & プロジェクトマネジメント
 - － モニタリング & コントロール
- 内部調整役
 - － コミュニケーション
- 情報収集と分析
 - － 情報リテラシー



出典: 参謀・補佐役・秘書役: 強い組織を支える人間集団の研究 / 小和田哲男 著 に加筆
2007/11/2 9

IT補佐役の確保

- 企業の組織文化や事業の性格などによってIT補佐役の役割は異なる
- 「攻めの経営改革」を目指す中小企業にとって人材の確保・育成は喫緊の問題
- IT補佐役の機能的分解による確保・育成
 - － 外部育成研修の活用
 - － 外部人材の活用

2007/11/2

10

外部育成研修の活用

● IT経営応援隊のCIO育成研修会

- － 中堅・中小企業において、経営者のビジョンや経営戦略を適確に捉え、経営戦略・IT化構想を正確に把握し、IT化実行計画として取りまとめ、IT化導入を進めると同時に、業務改革を推進できる人材を養成する。
- － 研修内容(抜粋)
 - ・ 経営者の意思(経営戦略)の把握と確認
 - ・ 業務改革課題の発見と改革概要の立案
 - ・ IT化企画の立案 / IT化実行計画の策定
 - ・ ビジネス・モデルの作成 / プロセス・モデルの具現化
 - ・ IT化プロジェクトの管理
 - ・ 提案依頼書の作成
 - ・ 成果の評価と改善

出典: CIO 育成研修教材 活用コースモデル / 独立行政法人情報処理推進機構 (IPA) に加筆
2007/11/2

11

外部人材の活用

● 主治医と専門医の使い分け

● ITコーディネータ

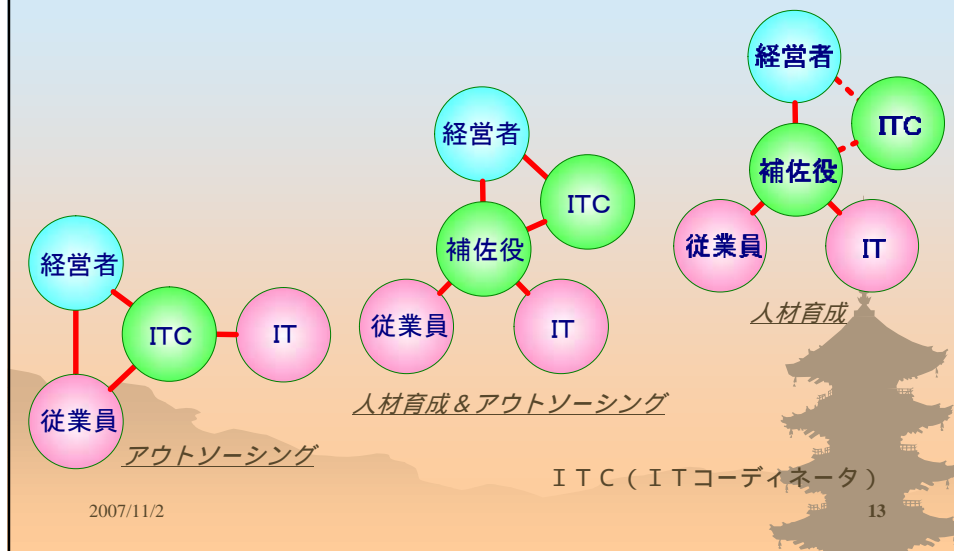
- － 国家プロジェクトの一環として誕生した「経済産業省推進資格」
- － ITコーディネータの登用により、政府による中堅中小企業支援を積極的に活用可能
- － 企業のCIO人材源としても注目
- － 経営戦略からITサービス活用まで、IT経営の全工程を一環してサポート

出典: ITコーディネータ協会 ホームページに加筆

2007/11/2

12

IT補佐役の確保・育成モデル



ITCイースト東京が IT補佐役の確保・育成をご支援いたします

- ✿ IT補佐役育成研修
 - － IT経営応援隊のCIO育成研修をベースにご要望に応じた研修を企画・実施
 - － 2008年2月開催予定
 - ・ 受講者数に制限あり、お申し込みはお早めに！
- ✿ ITコーディネータのご紹介
 - － 経営課題とITコーディネータのマッチング

2007/11/2

14

ご清聴ありがとうございました

経営者様、IT補佐役様の相談相手として
「ITCイースト東京」をご活用ください

2007/11/2



15